

SVERIGE FÖR UNHCR

# Verksamhetsberättelse och årsredovisning

# 2025



Sverige för



**UNHCR**

FN:s flyktingorgan

FOTO: © UNHCR/SHAWKAT ALHARFOUSH

# Innehållsförteckning

---

## Verksamhetsberättelse

Generalsekreteraren har ordet	3
På flykt i världen	4
2025: månad för månad	6
Överlevnad, hopp och hem	9

## Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	22
Resultaträkning	30
Balansräkning	31
Kassaflödesanalys	33
NOTER	34
Underskrifter	40
Revisionsberättelse	41

---

Sverige för UNHCR Insamlingsstiftelse  
Organisationsnummer: 802426-1250

Stort tack till alla våra givare – privatpersoner, organisationer, föreningar, företag och stiftelser – som engagerar sig för utsatta människor långt från Sveriges gränser. Det är ni som gör UNHCR:s arbete möjligt. Tillsammans gör vi skillnad.

Årsrapporten är producerad av Sverige för UNHCR. Alla foton tillhör UNHCR om inget annat anges. Layout av Sven Ljung

Källor i rapporten: UNHCR Donor Impact Report, Global Trends, UNHCR Global Report och Global Focus.

Stockholm, juni 2026

# Generalsekreteraren har ordet

FOTO: FELICIA MONTEVERDE HOLMGREN/SVERIGE FÖR UNHCR

**K**onflikter och nya humanitära kriser präglar 2025. Samtidigt ser vi något som sällan sker i stor skala: miljontals syrisk flyktingar börjar återvända till sitt hemland. Detta blir en tydlig påminnelse om att förändring är möjlig – men också om hur skör den är.

De som återvänder till Syrien möter ett land i ruiner, med utbredd arbetslöshet och brist på det mest grundläggande som el, rent vatten och fungerande skolor. Ändå finns hoppet och en stark vilja att bygga upp något nytt.

UNHCR arbetar trots mycket begränsade resurser med att möjliggöra ett värdigt återvändande. Sverige för UNHCR bidrar genom att mobilisera finansiering och engagemang från privatpersoner, företag och stiftelser – resurser som är avgörande för att människor ska kunna återvända hem och återuppbygga sina liv. Detta arbete är viktigare än någonsin i en tid då det offentliga biståndet minskar globalt.

Samtidigt fördjupas katastrofen i Sudan, där många miljoner människor är på flykt och civilbefolkningen utsätts för brutala övergrepp. Det är idag en av världens mest underfinansierade hjälpinsatser. Här försöker vi att öka resurserna genom riktade insatser och strategiska samarbeten.

I Ukraina fortsätter kriget med oförminskad kraft. Under vintern riktas attacker mot energisystemet, vilket lämnade många utan värme i sina hem. Efter mer än fyra år av krig är den psykiska belastningen enorm.

Familjer har splittrats och många lever med ständig oro och sorg. Utöver akut stöd prioriterar UNHCR, tillsammans med lokala organisationer, insatser för psykisk hälsa.

Under året fortsätter vi att engagera och mobilisera stöd i Sverige. Genom initiativ som fotoutställningen Love Always och ett fint event i samband med World Refugee Day bidrar vi till att öka förståelsen och engagemanget för människor på flykt.

Året avslutas med en mycket framgångsrik julkampanj, där Akelius Foundation matchade i princip alla gåvor under december. Det starka gensvaret resulterar i drygt 65 miljoner kronor som betalades ut i början av 2026. Dessa öronmärks för krisen i Sudan – ett tydligt exempel på hur strategiska partnerskap kan skapa konkret förändring.

Under året ser vi också hur nya former av samarbeten kan stärka ett långsiktigt givande. Tillsammans med vår partner Peab dubblades gåvorna från alla nya månadsgivare som anslöt sig under november – under de nya månadsgivarnas första sex månader.

Vår uppgift är tydlig: att mobilisera stöd, bygga förtroende och säkerställa att människor på flykt får det skydd och den framtid de har rätt till. Tack vare ert engagemang kan vi fortsätta det arbetet. Tillsammans ser vi till att hoppet inte försvinner.

Åsa Widell  
Generalsekreterare Sverige för UNHCR

# På flykt i världen



## Om flyktingsituationen i världen

Allt för många människor befinner sig på flykt på grund av väpnade konflikter, naturkatastrofer och förföljelse.

Flera kriser – till exempel i Demokratiska republiken Kongo, Ukraina och Venezuela – blir alltmer långvariga. Samtidigt tillkommer nya kriser och fler klimatkatastrofer.

Varje gång du blinkar tvingas en människa på flykt.



### AV ALLA FLYKTINGAR:

- Stannar 66 procent i ett grannland.
- Kommer två tredjedelar från fem länder: Venezuela, Syrien, Afghanistan, Ukraina och Sudan.
- Har flest sökt skydd i: Colombia, Iran, Turkiet, Tyskland och Uganda.



Idag befinner sig 120 miljoner människor på flykt.

**68 miljoner**

På flykt i sitt hemland  
— internflyktingar

**50 miljoner**

På flykt från sitt hemland och  
i behov av skydd

**40%**

Andelen barn på flykt

**4,4 miljoner**

Personer som lever i  
statslöshet varav  
2 miljoner är på flykt



© UNHCR/Andrew McConnell

OM OSS

# Vad UNHCR gör

## UNHCR:s uppdrag

UNHCR skyddar människor på flykt var de än befinner sig i världen. UNHCR kämpar för deras rättigheter, ger livräddande nödhjälp och skapar långsiktiga lösningar för en trygg framtid.

FN:s flyktingkonvention är grunden för vårt arbete. Vi hjälper världens regeringar med att hjälpa människor på flykt undan krig, förföljelse eller naturkatastrofer. UNHCR samarbetar i det dagliga arbetet med över tusen organisationer.

Vi har närvaro i över 130 länder med 13 000 medarbetare varav 90 procent arbetar i fält. Huvudkontoren ligger i Köpenhamn och Genève.

Vår verksamhet finansieras nästan enbart genom frivilliga bidrag, bara en procent kommer från FN. En stor del av våra intäkter är bidrag från regeringar men en allt viktigare andel kommer från företag, stiftelser och privatpersoner.

UNHCR:s mandat omfattar skydd och stöd till majoriteten av de 120 miljoner människor som befinner sig på flykt i världen.

## UNHCR arbetar för:

- Flyktingar
- Internflyktingar
- Statslösa personer
- Personer som återvänt hem

## De totala intäkterna under 2025 var 36 miljarder kronor

Detta täckte endast en tredjedel av de mest akuta behoven hos människor på flykt.

De största insatserna genomfördes i Ukraina, Libanon, Jordanien, Uganda, Tchad, Turkiet, Sudan, Bangladesh och Afghanistan.

En del av våra insatser når också lokalbefolkningen i områden som tagit emot många flyktingar. Detta gör vi för att förebygga spänningar och konflikter mellan befolkningsgrupperna.

# 2025: månad för månad

## JANUARI

- Förnyad väpnad konflikt i östra delen av **Demokratiska republiken Kongo** gör att över två miljoner människor tvingas att fly från sina hem. Över 236 000 flyr också över till grannländer, bland annat Uganda och Burundi.
- Av de som flyr till Burundi ger UNHCR 60 000 människor skydd och transport till en säker plats.
- 39 000 internflyktingar får boende av UNHCR och 27 500 får ett litet ekonomiskt bidrag för att klara sina mest akuta kostnader.



## FEBRUARI

När det fullskaliga kriget i **Ukraina** går in i sitt fjärde år intensifieras attacker med robotar och drönare, vilket skadar energi- och transportinfrastruktur, orsakar strömavbrott och tvingar ännu fler människor att lämna sina hem. UNHCR ger olika typer av stöd till 1,1 miljoner människor, bland annat:

- Kontantstöd till 215 000 människor för att de ska klara sina baskostnader.
- Extra stöd under vintern till 176 000 människor- bland annat isolering, element och kaminer så att de kan hålla sina bostäder varma.



## MARS

I mars drabbar kraftiga jordbävningar **Myanmar** som dödar eller skadar 10 000 människor. 52 000 bostäder förstörs vilket påverkar 17 miljoner människor.

UNHCR finns på plats och når ut med nödhjälp till 244 000 drabbade människor. Över 150 000 människor får livsviktiga förnödenheter och 30 000 får tak över huvudet.



## APRIL

Ungefär en miljon afghanska flyktingar tvingas att lämna Pakistan och återvänder till en svår situation i **Afghanistan**.

- UNHCR distribuerar akut kontantstöd till en halv miljon flyktingar.
- 415 000 människor får hjälp med transport, förnödenheter och byggmaterial till bostäder. Tusentals får också rättshjälp och praktiskt stöd till återintegrering.



## MAJ

Den väpnade konflikten i **Sydsudan** förvärras och avbryter bland annat tillgången till sjukvård för 100 000 människor. Under året tvingas 326 000 människor på flykt inom landet och 205 000 flyr till grannländerna.

UNHCR når ut med hjälp och förnödenheter till tusentals människor och stärker upp mottagningskapaciteten i grannländerna.



## JUNI

Nästan två miljoner afghanska flyktingar i **Iran** tvingas återvända till **Afghanistan** efter att iranska regeringen beslutat om tvångsutvisningar. UNHCR stärker upp sina mottagningscenter vid gränsen och hjälper flyktingar med förnödenheter, mat och akut kontaktstöd.



## JULI

De årliga monsunregnen i flyktingtäta områden i **Myanmar** och **Bangladesh** hotar att orsaka översvämningar och jordskred. UNHCR stärker bland annat upp bostäder och avloppssystem för att minimera skadorna. Man fyller också i god tid på lokala beredskapslager. Detta ihop med beredskapsinsatserna hos lokalbefolkningen gör att skadorna inte blir så omfattande.



## AUGUSTI

Väpnad våld i **Burkina Faso** tvingar över 50 000 människor att fly till Mali där många familjer tvingas bo i överfulla skolor för att få skydd.

- UNHCR registrerar 71 000 flyktingar och hjälper dem bland annat att få id-kort och stöd.
- Vi bygger 3 700 akutbostäder så att skolorna kan återuppta sin undervisning.



## SEPTEMBER

Jordbävningar drabbar nordöstra **Afghanistan** som dödar tusentals människor och förstör 6 300 bostäder. UNHCR delar snabbt ut akuta förnödenheter och ger annat stöd till drabbade familjer.



## OKTOBER

Inbördeskriget i **Sudan** sprider sig till regionen Kordofan och leder till en belägring av staden El Fasher i Darfur. Det leder till att 140 000 människor flyr under några veckor. Under hela 2025 flyr över en miljon människor från Sudan till grannländerna.

I ett stort kolerautbrott ser UNHCR till att en halv miljon flyktingar får tillgång till rent vatten. I Tchad flyttas 185 000 flyktingar från gränsen till säkrare platser.



## NOVEMBER

Under året återvänder 1,3 miljoner syriska flyktingar till sitt hemland efter Assadregimens fall. Ytterligare 1,9 miljoner internflyktingar återvänder till sin hemregion.

UNHCR ger kontantstöd samt hjälp med bostad, förnödenheter och viktiga dokument till 1,4 miljoner människor.



## DECEMBER

Vintern försvårar situationen för flyktingar i bland annat Afghanistan, Syrien och Ukraina. Kyla, förstörda bostäder och bristande elförsörjning är bara några av utmaningarna de brottas med. UNHCR ger ut extra kontantstöd, hjälper familjer att isolera sina bostäder och installerar kaminer och värmeelement.



# Överlevnad, hopp och hem

När människor tvingas fly på ett ögonblick är UNHCR snabbt på plats med skydd och livräddande hjälp. Vi finns kvar genom hela krisen – från akuta insatser till långsiktigt stöd som ger trygghet, möjligheter och en väg framåt.



## Överlevnad

Krig och katastrofer kan plötsligt tvinga hundratusentals människor att fly för sina liv på ett ögonblick. Att se till att de får mat, tak över huvudet, förnödenheter, kontantstöd och transport till en säkrare plats är kärnan i UNHCR:s arbete i akuta kriser. Då UNHCR oftast redan finns på plats påbörjas insatserna direkt. I de största kriserna skickas katastrofexperter ut för att ge extra stöd till kollegorna på plats.



## Stöd och hopp

När den mest akuta fasen ebbar ut skiftar fokuset för UNHCR till att ge stöd inom andra områden. Detta är till exempel hjälp med att söka asyl, kontantstöd för att täcka nödvändiga kostnader, psykosocialt stöd, åtgärder för att minska risken för våld och övergrepp samt familjeåterforening.



## Långsiktigt stöd

Åren går och många är på flykt under en lång tid. UNHCR skapar lösningar så att människor kan leva sina liv i värdighet. Detta kan vara hjälp med att integreras i landet man flytt till eller praktiskt stöd i att återvända till hemlandet. UNHCR ansvarar också för systemet med vidarebosättning där flyktingar får hjälp att etablera sig i ett tredje land. Annat stöd ges inom utbildning, språkundervisning och försörjning.



# Överlevnad



När nyheten om en katastrof rullar i media är UNHCR redan på plats och inleder arbetet omedelbart. Från våra sju globala lager kan UNHCR inom 72 timmar skicka förnödenheter som når en miljon människor. Fokus i en akut kris är att tillgodose de mest basala behoven hos de som flyr: vatten, mat, tak över huvudet och transport till en säkrare plats.

UNHCR är på plats och:

- Leder och samordnar hjälpinsatserna för människor på flykt.
- Skickar ut förnödenheter såsom hygienartiklar, vattendunkar, filter, liggunderlag och matlagingsutrustning.
- Ger människor tak över huvudet i t.ex. idrottsarenor, kommunhus och enkla nödbostäder.
- Sätter upp mottagnings- och transitcenter där flyktingar kan få olika typer av hjälp.
- Sätter upp system för kontantstöd så att flyktingar kan täcka sina basbehov.



FOTO: © UNHCR/JAAHED

# Akuta förnödenheter



## Akuta förnödenheter

Under 2025 ger UNHCR akut stöd till människor på flykt i 43 akuta kriser.

Vi skickar ut 1,8 miljoner akuta förnödenheter som hjälper två miljoner människor.



381 000  
filter



462 000  
liggunderlag



441 000  
presenningar



204 000  
vattendunkar



125 000  
solcellslampor



136 000  
set med  
matlagnings-  
utrustning

## Kontantstöd

UNHCR delar ut kontantstöd till de mest utsatta flyktingarna så att de kan täcka de nödvändigaste behoven såsom mat, bostad och sjukvård. Summan varierar stort från land till land, det kan vara allt från några hundralappar till ca 1500 kronor i månaden.

Det är ett effektivt sätt att hjälpa — alla har olika behov och som dessutom varierar över tid. Flyktingarna får tillbaka en känsla av värdighet och självbestämmande. Kontantstöd är dessutom kostnadseffektivt och bidrar till den lokala ekonomin.

**Under 2025 distribuerar UNHCR 5 miljarder kronor till 4 miljoner människor på flykt i över 100 länder.**

Några av de största insatserna är i Ukraina, Libanon och Moldavien.

# Sudan

Inbördeskriget i Sudan fortsätter och blir än mer akut under 2025. Det är nu världens största humanitära kris.

Kriget har orsakat allvarlig hungersnöd som drabbat 26 miljoner människor. Trots det svåra läget arbetar UNHCR dygnet runt med att ge människor på flykt livräddande skydd och stöd. Under den våldsamma belägringen av El Fasher tvingas 140 000 människor att fly på bara några veckor. Under hela 2025 flyr över en miljon människor från Sudan till grannländerna.

Förutom Darfur, är Kordofan en av de värst drabbade regionerna i Sudan. Bland annat till staden Rabak kommer 4000 människor som flytt intensiva strider. Många är utmattade efter att ha gått till fots i flera dagar utan mat, bärandes på sina barn. Många befinner sig

fortfarande i chock efter att plötsligt ha tvingats lämna hela sin tillvaro bakom sig.

På bilden får en kvinna förnödenheter av UNHCR. De nyanlända flyktingarna får bland annat filtar, liggunderlag, solcellslampor och presenningar. Dessa förnödenheter är en livlina för att klara sig den första tiden och återfå någon slags stabilitet i tillvaron.

Grannlandet Tchad har tagit emot nästan en miljon flyktingar från Sudan. Under 2025 hjälper UNHCR bland annat 185 000 av dem att flytta från gränsområdena till säkra flyktingläger längre in i landet. UNHCR driver ett 20-tal flyktingläger och kämpar med att få ut vatten, bostäder, vård och utbildning till det ökande antalet boende.

## Tack vare stödet från våra givare kan UNHCR:

- Bekämpa ett pågående utbrott av kolera genom att ordna rent vatten till 500 000 människor, distribuera hygienkit till 16 800 människor och ge hygienutbildning till 27 000 människor.
- Ha mobila skyddsteam som identifierar och ger individuellt stöd till våldsutsatta kvinnor samt till barn utan vårdnadshavare.
- Inrätta speciella stödcenter där kvinnor och barn som utsatts för våld och andra grova övergrepp får medicinsk och psykologisk vård.



# Demokratiska republiken Kongo



FOTO: © UNHCR/BERNARD NTWARI

Detta land lider av en av världens mest komplexa flyktingkriser trots internationella initiativ för fred. Decennier av konflikt, instabilitet och klimatchocker har gjort att över fem miljoner är på flykt inom landet och mer än en miljon kongoleser har flytt till grannländerna, främst Uganda och Burundi.

Under 2025 intensifieras framför allt striderna i östra delen av landet- i norra och södra Kivuprovinserna. Detta leder till utbredd förstörelse och ett systematiskt användande av sexuellt våld som ett vapen i kriget.

## Trots denna svåra säkerhetssituation, lyckas UNHCR:

- Dela ut ett litet ekonomiskt bidrag till 27 500 flyktingar så att de kan täcka akuta kostnader för till exempel mat och bostad.
- Distribuera byggmaterial och förnödenheter till 33 000 utsatta internflyktingar.
- Nå ungefär 100 000 kvinnor med insatser för att förebygga sexuellt våld samt inkomstbringande initiativ från en rad kvinnogrupper.

# Stöd och hopp

Efter den mest akuta fasen skiftar fokuset för UNHCR till att ge stöd och hopp. Detta kan till exempel vara hjälp med:

- Processen att söka asyl i landet man flytt till.
- Kontantstöd så att man kan täcka kostnader för mat, boende och sjukvård.
- Identitetshandlingar.
- Juridisk hjälp.
- Psykosocialt stöd.
- Familjeåterförening.
- Utbildning.



FOTO: © UNHCR/IRYNA TYMCHYSHYN

## Kriget fortsätter med oförminskad styrka under 2025. Attacker, bombningar och ett ökat användande av drönare bidrar till fortsatt förstörelse och bristande säkerhet för den hårt prövade befolkningen.

2000 skolor och 2,5 miljoner bostäder har skadats eller förstörts. 3,7 miljoner människor i Ukraina är fortfarande på flykt och 10 miljoner är i behov av humanitärt stöd.

UNHCR når under 2025 ut med stöd till 1,2 miljoner utsatta människor på flykt.

Varmt tack till alla som var med och bidrog! Ni räddade liv.

- 100 000 människor får förnödenheter, såsom tält-sängar, hygienartiklar, filter och byggmaterial.
- 330 000 personer får kontantstöd för att kunna täcka nödvändiga utgifter.

- 200 000 får hjälp med boende bland annat genom reparationer av den egna eller deras tillfälliga bostad.
- 26 600 får stöd i ett kollektivt boende.
- 600 000 människor får hjälp med bl.a. viktiga dokument (såsom pass, id-kort och födelsebevis), registrering, psykologiskt stöd och rättslig rådgivning.
- 217 000 människor får extra stöd under de tuffa vintermånaderna med till exempel värmeelement eller isolering av deras bostad.

## Valentyna är nu i säkerhet

79-åriga Valentyna evakueras från Kostiantynivka i Donetskregionen i början av november 2025, när stridigheterna når stadens närområde. På grund av återkommande beskjutning har kritisk civil infrastruktur i Kostiantynivka skadats allvarligt, vilket har avbrutit tillgången till viktiga tjänster såsom vatten, uppvärmning och elektricitet.

Valentyna hade levt ensam och saknar familjemedlemmar att vända sig till för stöd. Efter att ha evakuerats av UNHCR:s partner Proliska förs hon till ett transitcenter i Lozova i Charkivregionen, där hon får bo några nätter. Där får hon kontantstöd, nödvändiga artiklar såsom varma filter. Hon får även hjälp att utfärda ett nytt bankkort för att säkerställa att hon kan ta emot sina pensionsutbetalningar efter en försening på några månader.

# Långsiktiga lösningar och trygghet

I utdragna kriser hjälper UNHCR flyktingar att bland annat:

- Få asyl och uppehållstillstånd i sitt värdland.
- Integreras i sitt värdsamhälle.
- Få tillgång till språkundervisning och utbildning.
- Kunna försörja sig själv genom en anställning eller starta ett eget företag.
- Att återvända och återintegreras i sitt hemland då detta är möjligt.

UNHCR arbetar också kontinuerligt med att göra flyktingläger och alla insatser mer miljömässigt hållbara.

# Utbildning

FOTO: © UNHCR/SHAWKAT ALHARFOUSH

## Rasha har lärt sig mycket

Rasha och hennes familj flydde från Syrien när kriget bröt ut 2011. De bor sedan dess i Azraqlägret i Jordanien. Hon är en av de många unga flyktingar som uppfylla sin dröm att studera på universitet tack vare UNHCR:s stipendium Aiming Higher.

*”Vi flydde från Syrien när jag var åtta år gammal, så mina minnen är få och begränsade. Jag minns att jag gick i skolan. Jag minns vårt hus och jasminträdet framför det. Det var ett lyckligt liv och en mycket vacker barndom, tills vi var tvungna att lämna den.*

*Exilen tog ifrån mig något, men den gav mig också mycket. Jag lärde mig många saker. Jag lärde mig att bygga upp mitt självförtroende, att utveckla mina färdigheter och att ta vara på möjligheter, särskilt när möjligheterna är få.*

*När jag såg andra som utsattes för tidiga äktenskap eller barnarbete insåg jag att jag måste utmana dessa rådande samhällsproblem. Det gjorde att jag kände en starkare koppling till min identitet. Jag visste vilka mina principer var, och utbildning var det viktigaste för mig.*

*Jag tror att stipendiet har gett mig en bro till mina drömmar ... och mina ambitioner, så att jag kan bli någon som kan påverka andra och bidra till förändring.”*

## Stipendieprogrammet Aiming Higher

Under 2025 kan 5744 unga flyktingar studera på universitet tack vare våra generösa givare. De kommer från 56 länder och studerar i 59 olika länder. De vanligaste värdländerna är Etiopien, Turkiet, Pakistan och Kenya. Flest studerar medicin, hälsovetenskap, socialt arbete, ekonomi och ingenjörutbildningar.

45 procent av stipendiaterna är unga kvinnor.

Aiming Higher har funnits i 30 år och har gjort det möjligt för fler än 30 000 unga flyktingar att uppfylla sin dröm om en utbildning och en bättre framtid.

## Syrien

Sedan Assadregimen i Syrien föll i december 2024 är landet i en stabilare, men fortfarande väldigt skör situation. Mycket infrastruktur är förstörd efter 13 års inbördeskrig, ekonomin är dålig och en stor del av befolkningen lever i fattigdom. Fortfarande är över 11 miljoner syrier på flykt, inom landet och i grannländerna.

Trots detta finns det i landet en optimism och framtidstro. Ett tecken på detta är att 1,3 miljoner syrier har återvänt från många år som flyktingar i grannländerna. Ytterligare nästan två miljoner internflyktingar har återvänt till sina hem.

UNHCR har omfattande verksamhet i landet där vi möter upp återvändare och ger dem stöd i form av förnödenheter, medicinsk vård, boende och annan praktisk hjälp till återintegrering.

# Egen försörjning



FOTO: © UNHCR/HÉLÈNE CAUX

“

*Vår dröm är att ha en stor lokal för bakning, tillverkning av olika sötsaker samt produktion av både fast tvål och flytande tvål.*

*Vi ber om allt stöd som är möjligt för att hjälpa oss att växa.”*

## Gruppen ger kvinnlig gemenskap

Shaima Abdelhadi Haroun (i mitten på bilden) håller flytande tvål i en plastflaska. Hon är omringad av kvinnor i kvinnogruppen som hon har skapat i flyktingbosättningen Gaga i Tchad. 30-åriga Shaima från Sudan flydde attacker i Darfur 2023 tillsammans med sina barn.

*”Vi förlorade familjemedlemmar och många värdefulla saker. Att komma hit till lägret skyddade oss från kriget och ljuden av vapen.”*

I Gaga består Shaimas grupp av 20 kvinnor från olika delar av lägret. De erbjuder olika typer av försörjningsaktiviteter.

*”Eftersom det stöd vi fick inte räckte, bestämde vi oss för att tillverka och sälja tvål och dela vinsten mellan oss i gruppen”, förklarar Shaima.*

För närvarande har gruppen fyra olika produktionsaktiviteter: tvålltillverkning, traditionellt vävande (tabaqa), sömnad av kläder samt korgflätning.

*”Jag älskar verkligen dessa projekt eftersom de stärker mödrar och unga kvinnor att försörja sig själva och sina barn och minska deras beroende av andra.”*

Gruppen erbjuder också ett empatiskt och uppmärksamt lyssnande på de problem som kvinnorna möter och det våld många av dem bevittnat eller utsatts för i Sudan.

# Engagemang – röster från givare

Att engagera sig för människor som lever i skuggan av krig och konflikter räddar liv. Tillsammans är vi en stark kraft i en komplicerad värld. Här är några exempel.

## För it-bolaget Sure Thing är engagemang en självklarhet

IT-konsultföretaget Sure Thing AB har sedan det fullskaliga kriget i Ukraina startade gett regelbundna månadsgåvor till UNHCR:s arbete i landet. Summan når snart en halv miljon kronor. Engagemanget är en självklarhet, menar företagets ägare. Han berättar att man skänker tio procent av företagsvinsten för att hjälpa människor i Ukraina.



Vi är resultatorienterade och skapar lösningar som är mer än bara snygga på pappret, förklarar han. Vi vill göra skillnad på riktigt. Det återspeglar sig både i vår verksamhet och i vårt engagemang för de miljontals människor som flyr krig och förstörelse. Jag tror på att hjälpa när man kan hjälpa. Du ska alltid ha kunden i fokus, men på samma sätt kan du fokusera på människor som behöver hjälp.

## Vagabond Shoemakers Foundation vill bidra till förändring

Sedan Vagabond Shoemakers Foundation grundades 2023 har stiftelsen bidragit med betydande resurser till några av världens mest utsatta områden.

Under 2025 fortsätter engagemanget för flyktingar med stöd till bland annat Afghanistan och Sudan. Stiftelsen väljer att bidra med icke öronmärkta medel – en särskilt värdefull form av stöd som ger flexibilitet att möta akuta behov där de är som störst.

Sedan 2017, redan innan stiftelsen bildades, har Vagabond International gjort generösa bidrag till humanitära insatser. Tillsammans vittnar detta om en tydlig vilja att bidra till varaktig förändring för människor i utsatta situationer.



Vi är tacksamma över att vi har möjlighet att stödja och få vara en del av det arbete som UNHCR gör runt om i världen.

/Marie Nilsson Peterzén, verksamhetsansvarig

Jag tycker det är viktigt att hjälpa till på något sätt, säger My. "Det har varit svårt, men kull!"

### Kakor blir hjälp till flyktingar

När 12-åriga My och hennes syskon fick höra om kriget i Ukraina ville de göra något. Tillsammans med vännerna Naimi och Asta startade de en egen insamling – som de sålde kakor på Styrso Bratten för att samla in till. För varje år har summan vuxit: från 4 923 kr första året till 7 370 kr andra året. Under 2025 samlar de in 3 957 kr och de väljer att inte öronmärka insamlingen, utan låta UNHCR avgöra var stödet behövs mest.



### Fruktbart samarbete mellan Elgiganten och Adyen

*"UNHCR har tyvärr under året tvingats skära ner på avgörande insatser som mat, skydd, sjukvård – för människor som befinner sig i extrem utsatthet på flykt. Näringslivet har både möjligheter och ansvar att bidra på sitt sätt. Inte bara med engagemang, utan med konkret handling."*

Nordens största elektronikkedja Elgiganten öppnar upp för donationer i alla kassor på 170 butiker och varuhus. De samlar in 3,5 miljoner när betalterminalföretaget Adyen dubblar alla gåvor.



Som dotter till en flykting slår mitt hjärta lite extra för arbetet som Sverige för UNHCR gör. Historien ligger ofta närmare än man kan tro.

/Linnea Cederquist, PR & Communications Manager, Elgiganten.

# Vi ger en röst åt människor på flykt



## Novellsamlingen Ingen hör hemma på flykt

I september släpps novellsamlingen *Ingen hör hemma på flykt*, som Sverige för UNHCR tagit fram tillsammans med bokförlaget Novellix. Syftet är att uppmärksamma tio år sedan flyktinghösten 2015. De fyra novellerna är skrivna av Alexandra Pascalidou, Balsam Karam, Agri Ismail och Malou von Sivers. De belyser erfarenheter av flykt, förlust och hopp – med fokus på människor på flykt och deras egna berättelser, snarare än den nyhetsrapportering som ofta domineras av siffror och problem. Vid lanseringen deltar Sverige för UNHCR på Bokmässan i Göteborg och under hösten arrangeras flera författarsamtal. För varje såld bok går 50 kronor till att hjälpa människor på flykt.



## Utställningen Love Always

Den gripande fotoutställningen *Love Always* visas under året i Stockholm, Visby i samband med Almedalsveckan, samt i Eskilstuna. Den är ett samarbete mellan Sverige för UNHCR, Värmlands Museum och fotografen Pieter Ten Hoopen. Utställningen lyfter fram kärlek, motståndskraft och gemenskap i hos flyktingar i världens stora flyktingkriser. Genom fotografierna och de personliga berättelserna skapas en fördjupad förståelse för livet på flykt, samtidigt som utställningen är en plattform för samtal, kunskap och ökat engagemang.



## Nansen Refugee Award

I december deltar Sverige för UNHCR:s ambassadörer Toussaint "Tusse" Chiza och Maria Sur vid utdelningen av UNHCR:s människorättspris, Nansen Refugee Award, i Genève. Priset uppmärksammar varje år människor och organisationer som gör avgörande insatser för människor som tvingats fly. Både Toussaint och Maria bär själva på erfarenheter av flykt, vilket ger deras närvaro en särskild tyngd. Under ceremonin uppträder de musikaliskt och bidrar till en personlig inramning av kvällen.



## Årets Julkampanj: En filt i Ukraina räddar även liv i Sudan

I år planerar vi för en klassisk julkampanj på temat "Vissa paket betyder mer än andra." Men strax innan kampanjstart meddelar Akelius Foundation att de vill dubbla alla gåvor och där deras pengar ska öronmärkas till Sudan. Vi skapar därför snabbt ett nytt koncept: "En filt i Ukraina räddar även liv i Sudan" som används i alla kanaler. Resultatet blir mycket lyckat: totalt samlar vi in ca 65 miljoner kronor från nya och befintliga givare - privatpersoner, företag och stiftelser. En summa som sedan dubblas av Akelius Foundation till Sudan. Så till slut blir det en riktigt god jul!

# Förvaltningsberättelse



FOTO: UNHCR/REATH RICK THOT

## Allmänt om verksamheten

På sidorna 22-40 följer en formgiven version av årsredovisningen. Styrelsen har avlämnat årsredovisningen under maj 2026. Revisionsberättelsen på sidorna 41-43 har avlämnats i maj 2026 och omfattar endast sidorna 22-40.

Sverige för UNHCR är en insamlingsstiftelse och en av elva nationella partner till FN:s flyktingorgan UNHCR (United Nations High Commissioner for Refugees). Stiftelsens ändamål är att genom finansiellt stöd till UNHCR verka för skydd och bistånd till flyktingar, internflyktingar, statslösa, asylsökande och andra grupper som UNHCR bistår. Stiftelsen skall genom UNHCR:s globala verksamhet erbjuda finansiell hjälp på ett opartiskt sätt, baserat på faktiska behov och oberoende av etnisk bakgrund, religion, politisk åskådning och kön. Riktlinjerna för UNHCR:s arbete anges av organisationens stadgar samt 1951 års flyktingkonvention och dess tilläggsprotokoll från 1967. De av UNHCR:s program och projekt som stöds av stiftelsen skall vara av humanitär karaktär och/eller främja varaktiga lösningar, samt vara av etisk karaktär och främja skydd av mänskliga rättigheter, jämställdhet och fredliga lösningar på konflikter. Sverige för UNHCR har även i uppdrag, genom avtal med UNHCR, att öka engagemanget och medvetenheten hos den svenska allmänheten om situationen för människor som har

tvingats fly sina hem på grund av krig, konflikter eller förföljelse.

Insamlingen till Sverige för UNHCR sker via 90-konto under tillsyn av Svensk Insamlingskontroll som kontrollerar att pengarna går till ändamålet och att gränsen för tillåten administrations- och insamlingskostnad inte överskrids. Sverige för UNHCR är även medlem i branschorganisationen GIVA Sverige och tillämpar dess kvalitetskod för tryggt givande.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 uppgick Sverige för UNHCR:s totala intäkter till 427 miljoner kronor (570), vilket innebär en minskning jämfört med 2024. Den främsta orsaken var minskade bidrag från IKEA Foundation på grund av att planerade projekt blev försenade och inte kunde genomföras i tid under året.

Därutöver fortsatte nedgången i bidrag från företag och stiftelser, i linje med en trend som pågått under flera år.

I februari 2025 uppmärksammades treårsdagen av Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina. Sverige för UNHCR genomförde då en engagemangskampanj för att visa fortsatt stöd från det svenska folket.

Världsflyktingdagen infaller årligen den 20 juni. Under 2025 uppmärksammade Sverige för UNHCR dagen genom ett evenemang på Maximiteatern. Det var även andra året som organisationen delade ut ett pris för journalistiska insatser som bidrar till ökad förståelse för flyktingars livsvillkor. Priset tilldelades Göteborgs-Posten för reportageserien Flykten till Europa.

Inför tioårsdagen av flyktinghösten 2015 genomförde Sverige för UNHCR ett samarbete med förlaget Novellix. Fyra författare – Agri Ismail, Alexandra Pascalidou, Balsam Karam och Malou von Sivers – skrev varsin novell som skildrade händelserna ur både flyktingars och svenskers perspektiv.

Novellerna lyfte de mänskliga berättelserna bakom en av Sveriges mest omfattande humanitära insatser, och en del av intäkterna gick till UNHCR:s arbete för människor på flykt. Utgivningen följdes av publika samtal, deltagande på Bokmässan i Göteborg samt aktiviteter i samband med World Refugee Day i juni.

Under december 2025 genomförde Sverige för UNHCR en dubblingskampanj i samarbete med Akelius Foundation. Totalt blev beloppet som dubblas 65 miljoner kronor. Dubblingen innebar att varje skänkt krona i engångsgåva matchades med motsvarande belopp från Akelius Foundation. Deras bidrag öronmärktes för UNHCR:s akuta insatser i den pågående flyktingkrisen i Sudan och största delen betalas ut under 2026. Kampanjen bidrog till ett totalt sett ökat insamlingsresultat.



Feirus Deng och hennes familj från Sudan har fått stöd av UNHCR. © UNHCR/Reason Moses Runyanga

Under 2025 har Sverige för UNHCR framgångsrikt genomfört flera varumärkeskampanjer där vi har lyft fram de utmaningar som flyktingar och deras familjer står inför, vilket i sin tur har bidragit till ökad kännedom och stöd från allmänheten. Ett exempel från hösten 2025 var den kampanj vi bedrev för att uppmärksamma

att det gått tio år sedan massflykten från kriget i Syrien. Kampanjstarten skedde på årsdagen av publiceringen i media av bilden på den lille dode pojken på en strand i Medelhavet, en publicering som väckte en våg av engagemang för flyktingar i Sverige. Totalt 23 miljoner kronor (19) användes under 2025 för att öka medvetenheten och engagemanget för flyktingar. Genom att utnyttja sociala medier, digitala kampanjer och andra online-plattformar strävar vi efter att öka medvetenheten och engagemanget kring UNHCR:s arbete.



Vi deltar på Seniormässan i oktober för att öka kännedomen om möjligheten att skänka pengar via testamente.

Under 2025 lanserade vi vår nya webbplattform Optimizely One. Plattformen skapar möjligheter att erbjuda en mer personlig givarupplevelse, ger oss bättre möjlighet att utveckla innehåll som skapar engagemang och har ett inbyggt testverktyg som stärker konverteringsgraderna och därmed maximerar insamlade medel.

## Resultat och ställning

Under 2025 samlade Sverige för UNHCR in totalt 380 miljoner kronor (520) och av dessa överfördes 321 miljoner kronor (474) till UNHCR.

### Allmänheten

Insamling från allmänheten uppgick totalt till 286 miljoner kronor (260). Den största delen av privatgåvorna kommer från våra månadsgivare, 157 miljoner kronor (150) där majoriteten av månadsgivarna har rekryterats via face-to-face, telemarketing och digitalt. Totalt uppgår intäkter för engångsgåvor från privatpersoner till 129 miljoner kronor (109).

### Företagsarbeten, stiftelser och filantroper

Insamlingen från företagsarbeten och stiftelser uppgick 2025 till 94 miljoner kronor (261). Kriget i Ukraina fortsatte att engagera våra partner och givare. Vi fick även stora icke öronmärkta gåvor. Dessa är mycket värdefulla eftersom de möjliggör för UNHCR

att agera snabbt i nya kriser och att rikta stöd till de människor på flykt som behöver det allra mest. Detta gäller inte minst i flyktingkriser som ligger utanför medias rampljus.

## Några av våra viktigaste partner är:

### Svenska Postkodlotteriet



Foto: © UNHCR

Sverige för UNHCR har varit förmånstagare till Postkodlotteriet sedan 2009. Under åren har Postkodlotteriet ökat sitt stöd både genom icke-öronmärkt stöd och till flera stora projekt och vi har mottagit totalt 336 miljoner. De senaste åren har vi fått 21 miljoner kronor i årligt basstöd. Under 2025 slutfördes vårt drömprjekt Solens strålar räddar liv i flyktingläger på 16 miljoner. Tack vare det har solenergi installerats på 14 vårdcentraler i flyktingläger i Tanzania.

### Akelius Foundation



Fredo lär sig språk i Mozambique.

Akelius Foundation är en långvarig partner till UNHCR sedan 2019. De donerade generösa bidrag till UNHCR:s utbildningsinsatser under 2025, vilket utgjordes av gåvor från en tidigare dubblingskampanj. De fortsatte att stödja digital utbildning och språkutbildning i Sydsudan och Moçambique, inklusive generellt utbildningsstöd. Under hela december matchade stiftelsen dessutom engångsgåvor till Sverige för UNHCR, vilket genererade fantastiska intäkter till vår julkampanj, se ovan. De matchade medlen från Akelius Foundation kommer att stödja akuta hjälpsinsatser i den pågående flyktingkrisen i Sudan.

### Essity AB

Vi har sedan 2022 ett samarbete med Essity. Under 2023 fick vi generösa donationer av både pengar och produkter och 2024 blev företaget katastrofpartner till Sverige för UNHCR. Under 2025 fortsatte företaget detta engagemang och bidrog därmed med värdefulla resurser till vårt akuta arbete i katastrofer.

### Solvatten

Sverige för UNHCR har ett samarbete med Solvatten sedan 2020. De har utvecklat en vattendunk som renar smutsigt vatten med hjälp av solenergi. Vatten värms upp och kan användas direkt till matlagning och hygien. Under 2025 skänkte de tusentals dunkar och totalt har de gett över 20 000 dunkar. Dessa dunkar har distribuerats till utsatta flyktingfamiljer i Uganda vilket har gjort att fler än 100 000 flyktingars hälsa väsentligt har förbättrats. Dessutom sparar de både tid och pengar på att slippa köpa kol eller ved. Det har också positiv påverkan på miljön eftersom färre träd huggs ned och familjerna använder mindre kol och ved.



Eva Dalekant från Sverige för UNHCR möter kongolesiske Antoinette i Uganda. Hon har stor glädje av sin Solvatten.

### Lindex Sverige AB

Lindex är en partner till Sverige för UNHCR sedan 2014. AB Lindex donerade under 2025 generösa bidrag till olika områden inom UNHCR:s verksamhet. Två gånger varje år engagerar dessutom Lindex Sverige sina kunder och anställda i Runda upp-kampanjer med olika teman. Under 2025 gick insamlade medel i Runda upp kampanjer till att stödja kvinnor och barn på flykt.





### Peab AB

Peab är en partner till Sverige för UNHCR sedan 2015. Under 2025 gav de en generös donation i samband med att de matchade gåvorna från alla nya månadsgivare under sex månader. Dessa resurser var icke öronmärkta och användes därför där de behövdes som mest - bland annat till boende för familjer på flykt och barns möjlighet till utbildning. Utöver det ekonomiska stödet har Peabs kommunikationsdirektör bidragit på ett värdefullt sätt genom att delta i olika gemensamma kommunikationsaktiviteter tillsammans med Sverige för UNHCR.

### Gudrun Sjödén AB

Det svenska klädföretaget Gudrun Sjödén har under flera år stöttat arbetet för människor på flykt från Ukraina. Genom att donera samtliga intäkter från sin solrosklänning och andra solrosprodukter till Sverige för UNHCR har medel genererats till organisationens insatser med anledning av kriget i Ukraina.



### Marshall Group

Marshall Group som är kända för sitt ljud, teknik och design som förenar musiker och musikaliskare har sedan 2022 bidragit till Sverige för UNHCR. Deras stöd har genom åren gått till olika ändamål, men mestadels varit icke öronmärkt.

### Elgiganten

Elgiganten har i flera år stöttat Sverige för UNHCR, och har under senare tid även möjliggjort för sina kunder att bidra genom att donera i kassan. De har lyft samarbetet både internt och externt vilket bidragit till miljonbelopp som gått oavkortat till UNHCR:s arbete. I stort sett alla gåvor har dessutom dubblats av Elgigantens betalterminalpartner Adyen.



### Vagabond Shoemakers Foundation

Vagabond Shoemakers Foundation har sedan de bildades 2023 bidragit med stora belopp till människor på flykt. Under 2025 bidrog de till Afghanistan, Sudan och även icke öronmärkta pengar. Men redan innan stiftelsen skapades har Vagabond International bidragit med generösa belopp sedan 2017.



Ett team från UNHCR rekar omfattningen av skadorna efter jordbävningen i september 2025.

### Better Shelter

Med stöd från Ikea Foundation har Better Shelter utvecklat den innovativa huskonstruktionen Relief Housing Unit- ett 17 m<sup>2</sup> hus i låg vikt med stålram som är lätt att transportera och montera. Det erbjuder ett betydligt bättre boendialternativ än traditionella tält då det är rymligare, har hårda väggar, låsbar dörr och fönster. 2025 donerade Better Shelter 48 sådana hus till Demokratiska republiken Kongo.

### Adyen

Adyen är en plattform för betalningar, data och finansiella produkter. Efter det fullskaliga krigsutbrottet i Ukraina skapade de Adyen Giving vilket gör det möjligt för butikskunder att skänka pengar genom sina köp. Sedan 2023 har Sverige för UNHCR genom Adyen och bland annat H&M, Uniqlo, Elgiganten och

Euroflorist fått in många små belopp från sina kunder. Tillsammans har detta blivit många miljoner kronor till människor på flykt. Adyen har dessutom under flera perioder generöst dubblerat alla kunders belopp.



## Främjande av stiftelsens ändamål, viktiga insatser och insamlingar

Det starka stödet från svenska givare till Sverige för UNHCR under 2025 har bidragit till att UNHCR har kunnat stödja miljoner människor på flykt över hela världen med bland annat akut nödhjälp, skydd, rådgivning, rättslig rådgivning, reparationer av bostäder och kontantstöd. Under 2025 samlade vi in 220 miljoner kronor (227) i icke öronmärkta medel. Dessa är enormt viktiga resurser som UNHCR använder för insatser för de människor på flykt som behöver det allra mest.

För mer information om UNHCR:s arbete se Global Report 2024 ([www.unhcr.org/publications/global-report-2024](http://www.unhcr.org/publications/global-report-2024)). Rapporten för 2025 släpps i juni 2026.

Under året samlade vi även in 160 miljoner kronor (127) öronmärkta till specifika ändamål. Fördelningen av gåvor framgår nedan. Insamlade medel i Sverigeöversänds till UNHCR i Genève, som ansvarar för den vidare fördelningen av medlen i enlighet med öronmärkning och identifierade behov. För våra strikt öronmärkta projekt redovisar vi särskilt hur medlen har använts. Samtliga vidareförmedlade medel är i enlighet med stiftelsens ändamål.

### Akuta katastrofinsatser

- Flyktingar i Ukraina och i grannländerna, 82,5 miljoner kronor.
- Flyktingar i Sudan och i grannländerna, 16,2 miljoner kronor.
- Katastrofinsatser globalt, 6,0 miljoner kronor.
- Flyktingar i Myanmar, 2,1 miljoner kronor.
- Flyktingar i Armenien, 1,4 miljoner kronor.
- Flyktingar i Demokratiska republiken Kongo, 1,2 miljoner kronor.
- Flyktingar i Afghanistan, 1,1 miljoner kronor.
- Övrigt, 0,2 miljoner kronor.

### Stöd i flyktingsituationer

- Självförsörjning i Uganda, 5,2 miljoner kronor.
- Uganda, 2,9 miljoner kronor.
- Arbete med att lyfta flyktingars röster, 1,9 miljoner kronor.
- Insatser för skydd av barn, 1,2 miljoner kronor.
- Insatser för jämställdhet, 1,2 miljoner kronor.
- Övrigt, 0,5 miljoner kronor.
- Zakat, 0,3 miljoner kronor.

### UNHCR:s arbete för utbildning

- Digital språkundervisning i Sydsudan, 11,0 miljoner kronor.
- Projekt för digital språkutbildning i Mocambique, 4,0 miljoner kronor.
- Övrigt, 0,5 miljoner kronor.

## Måluppfyllelse och resultat, UNHCR 2025<sup>1</sup>

År 2025 hade UNHCR ett budgetbehov (en så kallad appell) på 10,6 miljarder USD för att ge ett grundläggande skydd till 139 miljoner människor. Av denna totala målgrupp var ungefär 39 miljoner flyktingar och 68 miljoner internflyktingar.

UNHCR fick in 3,5 miljarder USD, alltså en tredjedel av denna appell.

De största insatserna genomfördes i Ukraina, Libanon, Jordanien, Syrien, Turkiet, Etiopien, Sudan, Uganda och Venezuela. Några resultat för 2025:

- UNHCR skickade ut 1,8 miljoner akuta förnödenheter som hjälpte 2 miljoner människor. Förnödenheterna bestod bland annat av 843 000 filtar och liggunderlag, 204 000 vattendunkar, 9 000 tält, 125 000 solcellslampor och 136 000 set med matlagingsutrustning.
- I Ukraina nådde UNHCR ut med nödhjälp till 1,2 miljoner människor i form av främst kontantstöd, stöd till boende och viktiga förnödenheter.
- I Sudan fick 498 000 människor på flykt tillgång till rent vatten. 185 000 flyktingar från Sudan flyttades från gränsområden till flyktingläger i Tchad.
- 500 000 flyktingar som återvänt till Syrien fick ekonomiskt stöd för att återetablera sig i landet.

Sverige för UNHCR samlade under 2025 in mest för följande tre flyktingkriser.

1. Information från UNHCR:s hemsida

## Ukraina



© UNHCR

Sedan Rysslands fullskaliga invasion 2022 har UNHCR nått ut med olika typer av nödhjälp i Ukraina till mellan 1,2 och 4,3 miljoner människor varje år. Under 2025 har 1,2 miljoner människor fått stöd. 330 000 utsatta människor tog regelbundet emot kontantstöd så att de kunde täcka sina akuta behov. 100 000 människor fick förnödenheter såsom filtar, tältsängar, kläder, solcellslampor och hygienartiklar. 200 000 personer fick hjälp med bostad - antingen i kollektiva boenden, med reparationer eller med material till reparationer. 600 000 människor nåddes med andra stödinsatser såsom psykosocialt stöd, rättshjälp och familjeåterförening. 217 000 fick olika former av stöd under vintern.

## Sudan



© UNHCR

Sedan konflikten i Sudan bröt ut i april 2023 har 14 miljoner människor tvingats att lämna sina hem vilket gör detta till den största flyktingkatastrofen i

världen just nu. 10 miljoner är på flykt i sitt eget land. 26 miljoner människor har brist på mat och har risk för akut undernäring. UNHCR hjälpte under 2025 hundratusentals flyktingar med hälsovård, vatten, sanitet, bostad och andra typer av skyddsinsatser. 498 000 internflyktingar fick tillgång till rent vatten vilket bromsade spridningen av kolera i området. En miljon sudanesiska flyktingar har sedan krigsutbrottet flytt till grannlandet Tchad. UNHCR hjälpte 185 000 av dessa med transport från gränsen till säkra flyktingläger. UNHCR har byggt upp fyra nya flyktingläger och utvidgat sju befintliga läger i östra Tchad där UNHCR gett bostad, vatten, toaletter, sjukvård och säkerhet till flyktingarna.

## Myanmar



© UNHCR

I mars 2025 drabbades Myanmar av flera kraftiga jordbävningar vilket dödade eller skadade nästan 10 000 människor, varav många var på flykt. UNHCR hjälpte 244 000 människor med förnödenheter, kontantstöd, psykosocialt stöd och familjeåterförening. Över 30 000 fick tillgång till en nödbostad eller material för att kunna reparera sin egen skadade bostad. 150 000 fick förnödenheter såsom filtar, liggunderlag, matlagningsutrustning, myggnät, hinkar och solcellslampor.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari 2026 avgick styrelsens tidigare ordförande, Joanna Rubinstein. Eva Hägg tillträdde därefter som ny ordförande.

## Användning av finansiella instrument

Sverige för UNHCR har en policy att gåvor som aktier eller andra finansiella instrument säljes så snart de har erhållits. Detta för att respektera gåvans värde vid gåvotillfälle och inte spekulera med givarnas gåvor.

## Hållbarhetsupplysningar

### Miljöarbete

Sverige för UNHCR strävar efter att minska sin miljöpåverkan. Vi har implementerat ett flertal åtgärder för att främja miljövänligt agerande inom organisationen så som en resepolicy för att minska klimatpåverkan från tjänsteresor, aktiv källsortering på kontoret och miljövänliga val vid inköp.

### Arbetsmiljö och kompetensutveckling

Sverige för UNHCR sätter högt värde på en sund arbetsmiljö och strävar efter att främja ett hållbart arbetsliv för sina medarbetare. Några centrala aspekter av vårt arbete för en positiv arbetsmiljö är att vi har antagit en tydlig arbetsmiljöpolicy som utgör grunden för vårt engagemang för medarbetarnas hälsa och välbefinnande. Vi genomför löpande personalenkäter för att få återkoppling från medarbetarna och

identifiera områden för förbättring i syfte att bibehålla en hållbar arbetsmiljö. Vi omfattas av kollektivavtal och har regelbundna samverkansmöten med vår fackliga representant och vi erbjuder möjligheten till hybridarbete för att främja balans mellan arbete och privatliv.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under 2026 är inriktningen för Sverige för UNHCR att ytterligare stärka förutsättningarna för en långsiktigt hållbar och stabil insamling. Fokus ligger på att fördjupa relationerna med befintliga givare, utveckla strategiska partnerskap samt effektivisera arbetsätt och processer för att säkerställa att en så stor andel som möjligt av insamlade medel kan vidareförmedlas till UNHCR:s humanitära arbete.

Genom fortsatt utveckling av analys, uppföljning och datadrivet beslutsfattande skapas bättre förutsättningar för att prioritera insatser med hög effekt och långsiktigt värde. Samtidigt fortsätter arbetet med att utveckla och diversifiera insamlingskanalerna, med särskilt fokus på digitala lösningar och nya former av engagemang.

Sammantaget bedöms organisationen stå väl rustad för att möta framtiden. Genom ett tydligt strategiskt fokus, kostnadsmedvetenhet och fortsatt utveckling av kompetens och arbetsätt skapas goda förutsättningar för att även under 2026 bidra till ett starkt och långsiktigt stöd för människor på flykt.



© UNHCR/OXYGEN EMPIRE MEDIA PRODUCTION

## Förvaltning

Styrelsen är det högsta ansvariga organet i stiftelsen och ansvarar för att företräda och förvalta stiftelsen på ett sätt som är i linje med dess stadgar och ändamål. Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret till generalsekreteraren. Under 2025 har styrelsen bestått

av elva styrelseledamöter varav åtta (8) ordinarie styrelseledamöter, tre (3) suppleanter och en (1) adjungerad. Styrelsen har haft fem (5) ordinarie möten under året. Generalsekreteraren är adjungerad vid styrelsens möten.

**Joanna Rubinstein** (5), född 1955. Ordförande för Sverige för UNHCR sedan 2023. Invald i styrelsen under 2022.

**Maria Borelius** (3), född 1960. Invald i styrelsen under 2021.

**Björn Fröling** (2), född 1957. Invald i styrelsen under 2025.

**Barbara Hendricks** (5), född 1948. Hedersordförande och styrelseledamot sedan 2009. Ordförande för Sverige för UNHCR mellan 2009 och 2014.

**Viveka Hirdman Ryrberg** (3), född 1963. Invald i styrelsen under 2025.

**Eva Hägg** (5), född 1959. Invald i styrelsen under 2022.

**Magnus Janson** (4), född 1956. Invald i styrelsen under 2023.

**Anna Qvennerstedt** (2), född 1971. Invald i styrelsen under 2025.

**Pär Roosvall** (4), född 1976. Invald i styrelsen under 2020.

**Fanny Sachs** (5), född 1960. Invald i styrelsen under 2023.

**Magnus Schöldtz** (3), född 1965. Invald i styrelsen under 2023.

**Paulina von Euler** (5), född 1957. Invald in i styrelsen under 2023.

Som föredragande är **Åsa Widell**, generalsekreterare för UNHCR:s insamlingsstiftelse i Sverige, ansvarig. Valberedningen består av Fanny Sachs och Pär Roosvall. Styrelsen för insamlingsstiftelsen erhåller inget arvode.

I februari 2026 avgick styrelsens tidigare ordförande, Joanna Rubinstein, och ersattes av Eva Hägg. Ny vice ordförande blev Viveka Hirdman Ryrberg. Samtidigt lämnade Maria Borelius sitt uppdrag, och Magnus Janson blev adjungerad till styrelsen. Aleksandra Avli och Anna Qvennerstedt tillträdde som ny ledamot från och med februari 2026.

## Flerårsöversikt

Resultat och ställning (tkr)	2025	2024	2023	2022
Balansomslutning	109 232	68 563	134 479	119 262
Verksamhetsintäkter	426 551	570 479	588 149	1 829 805
Ändamålskostnader*	343 973	493 421	507 813	1 733 155
Ändamålskostnader (%)	81%	86%	86%	95%
Ändamålskostnader (%) 3-årsgenomsnitt	84%	89%	89%	87%
Insamlingskostnadsandel	14%	11%	11%	4%
Administrationskostnadsandel	3%	3%	3%	1%

  

Förändring Eget kapital (kr)	2025	2024	2023	2022
Ingående balans	17 677 105	19 538 583	19 440 989	19 291 508
Årets resultat	7 869 576	-1 861 578	97 594	149 481
<b>Utgående balans</b>	<b>25 546 581</b>	<b>17 677 105</b>	<b>19 538 582</b>	<b>19 440 989</b>

# Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Verksamhetsintäkter</b>	<b>2</b>		
Gåvor		380 236 508	520 476 163
Bidrag		46 165 092	49 184 269
Övriga verksamhetsintäkter		149 750	818 190
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>426 551 350</b>	<b>570 478 622</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>	<b>3,4,5</b>		
Ändamålskostnader		-343 972 713	-493 420 963
Insamlingskostnader		-61 423 878	-63 956 767
Administrationskostnader		-13 670 701	-15 770 520
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-419 067 292</b>	<b>-573 148 250</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>7 484 058</b>	<b>-2 669 628</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter		403 434	826 520
Räntekostnader		-17 916	-18 370
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>385 518</b>	<b>808 150</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 869 576</b>	<b>-1 861 478</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>7 869 576</b>	<b>-1 861 478</b>

# Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för programvara	6	6 861 819	5 228 536
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	7	463 137	438 558
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	8	500 000	500 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 824 956</b>	<b>6 167 094</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Övriga fordringar		705 997	1 585
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	6 477 907	2 332 037
<b>Kassa och bank</b>		<b>94 223 185</b>	<b>60 062 607</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>101 407 089</b>	<b>62 396 229</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>109 232 045</b>	<b>68 563 323</b>

# Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat		17 677 104	19 538 582
Årets resultat		7 869 576	-1 861 478
<b>Summa eget kapital</b>		<b>25 546 581</b>	<b>17 677 104</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		12 123 359	6 588 449
Övriga skulder		67 244 199	39 224 972
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	4 317 808	5 072 798
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>83 685 365</b>	<b>50 886 219</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>109 232 045</b>	<b>68 563 323</b>

# Kassaflödesanalys

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Verksamhetsresultat	7 484 058	-2 669 628
Justeringar som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	772 344	130 954
	<b>8 256 403</b>	<b>-2 538 674</b>
Erhållen ränta	403 434	826 520
Erlagd ränta	-17 916	-18 370
<b>Kassaflöde från den löp. verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>8 641 920</b>	<b>-1 730 524</b>
Förändring i verksamhetskapital:		
Förändring av kortfristiga fordringar	-4 850 282	-797 794
Förändring av kortfristiga skulder	32 799 146	-64 054 433
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>36 590 785</b>	<b>-66 582 751</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	-5 228 536
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 430 208	-462 047
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 430 208</b>	<b>-5 690 583</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>34 160 577</b>	<b>-72 273 334</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>60 062 608</b>	<b>132 335 942</b>
<b>Likvida medel vid året slut</b>	<b>94 223 185</b>	<b>60 062 607</b>

# NOTER

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Giva Sveriges styrande riktlinjer, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

### Resultaträkningen

#### Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Sverige för UNHCR erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkligt värde av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisningen sker.

#### Gåvor

Med gåvor avses inbetalningar och andra bidrag som är avsedda att stödja UNHCR:s verksamhet. Som insamlade medel inkluderas mottagna gåvor från allmänheten, företag och organisationer, både i form av kontanta medel och gåvor in natura (in-kind-gåvor).

Insamlade medel i form av kontanta medel intäktsförs enligt kontantprincipen i den period då gåvan inbetalats. I den mån det på balansdagen finns avtalade men ännu ej erhållna gåvor från företag och organisationer sker intäktsredovisning efter individuell prövning.

Gåvor som utgörs av annat än kontanta medel, såsom varor, redovisas som gåva och värderas till marknadsvärdet vid gåvotillfället, i enlighet med god redovisningssed för ideella organisationer. När sådana gåvor vidareförmedlas eller förbrukas redovisas motsvarande kostnad.

Erhållna medel som per bokslutsdagen ännu ej överförts till UNHCR redovisas som skuld i balansräkningen.

Medel erhållna från IKEA Foundation baseras på avtal mellan UNHCR och IKEA Foundation. Eftersom medlen inbetalas till Sverige för UNHCR Insamlingsstiftelse sker intäktsredovisning i stiftelsen.

Efter avdrag för stiftelsens administrationskostnader överförs insamlade medel till UNHCR, som ansvarar för att medlen används i enlighet med UNHCR:s ändamål.

#### Bidrag

Bidrag intäktsredovisas i den period när bidraget utbetalats till organisationen. Villkorade bidrag skuldförs till dess att de utgifter som bidraget ska täcka uppkommer.

#### Övriga intäkter

Övriga intäkter avser främst intäkter från kursdifferenser som uppkommit vid transaktioner med utländsk valuta.

#### Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader har delats in i följande funktioner; ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader.

#### Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt stadgarna. I ändamålskostnader ingår, i enlighet med Svensk insamlingskontrolls regelverk för 90-konto, kostnader för opinionsbildande och informationsspridande verksamhet.

#### Insamlingskostnader

Insamlingskostnader avser direkta kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot givare.

#### Administrationskostnader

Administrationskostnader är kostnader som behövs för att administrera organisationen.

#### Leasing

I verksamheten förekommer så kallad operationell leasing avseende lokal samt kontorsmaskiner.

#### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

#### Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. En immateriell anläggningstillgång redovisas i balansräkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla organisationen och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, i enlighet med K3-regelverket (BFNAR 2012:1).

### Utveckling av webbplattform

Under 2025 har organisationen färdigställt och aktiverat projektet avseende byte av webbplattform. De utgifter som är direkt hänförliga till utvecklingen av webbplattformen, inklusive externa konsulttjänster och utvecklingskostnader, redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Tillgången skrivs av löpande över bedömd nyttjandeperiod. Interna lönekostnader har inte aktiverats utan har kostnadsförts löpande.

### Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden som uppgår till 8 år. Avskrivningar påbörjas när webbplattformen är färdigställd och tas i bruk.

### Nedskrivningsprövning

En prövning av nedskrivningsbehov görs årligen eller när det finns indikationer på att tillgångens värde kan ha minskat. Vid en nedskrivningsprövning jämförs tillgångens redovisade värde med dess återvinningsvärde, och om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning till återvinningsvärdet.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Datorer	3 år
Möbler	3-5 år

### Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. I likvida medel ingår kassa och bankmedel.

## Not 2 Gåvor och bidrag

	Not	2025	2024
<b>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</b>			
Allmänheten		285 525 321	259 600 721
IKEA Foundation		7 060 666	164 341 446
Övriga företag och stiftelser		66 105 521	75 533 996
Svenska Postkodlotteriet		21 545 000	21 000 000
<b>Summa insamlade medel - Gåvor</b>		<b>380 236 508</b>	<b>520 476 163</b>
<b>Bidrag som redovisats som intäkt</b>			
Bidrag från UNHCR		46 165 092	49 184 269
<b>Summa insamlade medel - Bidrag</b>		<b>46 165 092</b>	<b>49 184 269</b>
<b>Övriga intäkter</b>			
Valutakursvinster		149 750	818 190
<b>Summa övriga intäkter</b>		<b>149 750</b>	<b>818 190</b>
<b>Summa stiftelsens intäkter</b>		<b>426 551 350</b>	<b>570 478 622</b>

## Not 3 Kostnader

Posten ändamålskostnader avser vidarebetalda medel till UNHCR samt kostnader för opinionsbildande och informationsspridande verksamhet.

Under föregående räkenskapsår har stiftelsen köpt tjänster från bolag där en styrelseledamot är verksam. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

## Not 4 Leasing

Sverige för UNHCR leasar framför allt kontorslokaler samt annan kontorsutrustning. Kontorslokalen löper fram tills 2026-12-31. Kostnadsförda leasingavgifter

uppgår till 2 348 024 kronor (2 638 098). Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande

	2025	2024
Inom 1 år	2 218 024	2 757 998
2-5 år	8 904 024	5 712 013
Senare än 5 år	–	–
<b>Summa</b>	<b>11 122 048</b>	<b>8 470 011</b>

## Not 5 Medelantalet anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

<b>Medelantalet anställda</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Medelantal anställda exklusive timanställda	40	44
Varav kvinnor	33	30

<b>Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>Antalet på balansdagen</b>	<b>Antalet på balansdagen</b>
Styrelseledamöter, inkl. suppleanter	11	9
Varav kvinnor	7	6
Generalsekreterare och andra ledande befattningshavare	8	7
Varav kvinnor	8	7

<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Generalsekreterare	1 215 104	1 212 845
Övriga anställda	27 312 986	23 567 647
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>28 528 091</b>	<b>24 780 492</b>

<i>Sociala kostnader och pensioner</i>		
Sociala kostnader	8 355 472	7 769 031
Pensionskostnader inkl. löneskatt	-2 967 474	2 686 135

Generalsekreterarens månadslön per utgången av året uppgår till 101 988 kr. Av pensionskostnaderna utgör 390 683 kronor (344 315 kronor) organisationens generalsekreterare. Inget arvode utgår till styrelsen.

## Not 6 Balanserade utgifter för programvara

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	5 228 536	–
Årets aktiverade utgifter	2 257 086	5 228 536
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>7 485 622</b>	<b>5 228 536</b>
Årets avskrivningar	-623 802	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-623 802</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 861 820</b>	<b>5 228 536</b>

Nyanskaffningar av immateriella anläggningstillgångar avser balanserade utgifter för ny webbplats.

## Not 7 Materiella anläggningstillgångar

<b>Inventarier</b>	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	669 965	207 918
Inköp	173 122	462 047
Försäljning och utrangeringar	-118 068	–
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>725 019</b>	<b>669 965</b>
Ingående avskrivningar	-231 408	-100 454
Försäljning och utrangeringar	118 068	–
Årets avskrivningar	-148 542	-130 954
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-261 883</b>	<b>-231 408</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>463 137</b>	<b>438 557</b>

## Not 8 Andra långfristiga fordringar

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	500 000	500 000
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>

## Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Förutbetalda hyror	828 027	820 955
Upplupna intäkter	589 688	826 812
Förutbetalda kostnader	5 060 192	684 269
<b>Totala förutbetalda kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>6 477 907</b>	<b>2 332 036</b>

## Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Upplupna personalkostnader	2 851 700	3 416 142
Övriga upplupna kostnader	1 466 108	1 656 655
<b>Totala Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>4 317 808</b>	<b>5 072 797</b>

# Underskrifter

Årsredovisning har beslutats den 18 mars 2026.

Stockholm, den dag som framgår av våra elektroniska signaturer

**Eva Hägg**  
Ordförande

**Viveka Hirdman Ryrberg**  
Ledamot

**Aleksandra Avli**  
Ledamot

**Pär Roosvall**  
Ledamot

**Björn Fröling**  
Ledamot

**Anna Qvennerstedt**  
Ledamot

**Barbara Hendricks**  
Ledamot

**Fanny Sachs**  
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Martin Nääs**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Sverige för UNHCR Insamlingsstiftelse, org.nr 802426-1250

---

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sverige för UNHCR Insamlingsstiftelse för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:



- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Sverige för UNHCR Insamlingsstiftelse för år 2025.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.



### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen, eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Nääs  
Auktoriserad revisor



Luntmakargatan 46  
111 37 Stockholm  
Sverige

Telefon: 08-121 49 100

E-post: [info@sverigeforunhcr.se](mailto:info@sverigeforunhcr.se)

Besök vår webbsida: [www.sverigeforunhcr.se](http://www.sverigeforunhcr.se)